



L'Economia



del **CORRIERE DELLA SERA**

«SI DEVE CRESCERE. E IO COMPRO AZIENDE»

Manuela Polli, 36 anni, annuncia una nuova acquisizione per il gruppo alimentare di famiglia. Perché è nei momenti di crisi che bisogna investire

di **Daniela Polizzi** e **Daniele Manca**

10 & 13

PARADOSSI PUBBLICI

IL PAESE CHE NON PREMIA IL LAVORO E IL MERITO: I CONSULENTI A COSTO ZERO DI UNO STATO SPRECONE

di **Ferruccio de Bortoli** e **Nicola Saldutti**

2

NOMINE & SVILUPPO IN NOME DEL POPOLO A COLPI DI POLTRONE E DIRIGISMO

di **Sabino Cassese**, **Federico Fubini** e **Antonella Baccaro**

4 & 6



ETTORE LONATI
PRESIDENTE DEL GRUPPO
BRESCIANO LONATI

IL PERSONAGGIO NELLA RETE DEI LONATI NON SOLO ACCIAIO, ANCHE OUTLET E ALIMENTARE

di **Isidoro Trovato**

12

DIFENDERE I RISPARMI I QUINDICI FONDI CHE HANNO BATTUTO I MERCATI E LA CRISI

di **Pieremilio Gadda** e **Gabriele Petrucciani**

38

MATTONE & FISCO COMPRARE UNA CASA DA RISTRUTTURARE E RIVENDERLA: COSÌ SI GUADAGNA

di **Gino Pagliuca**

45

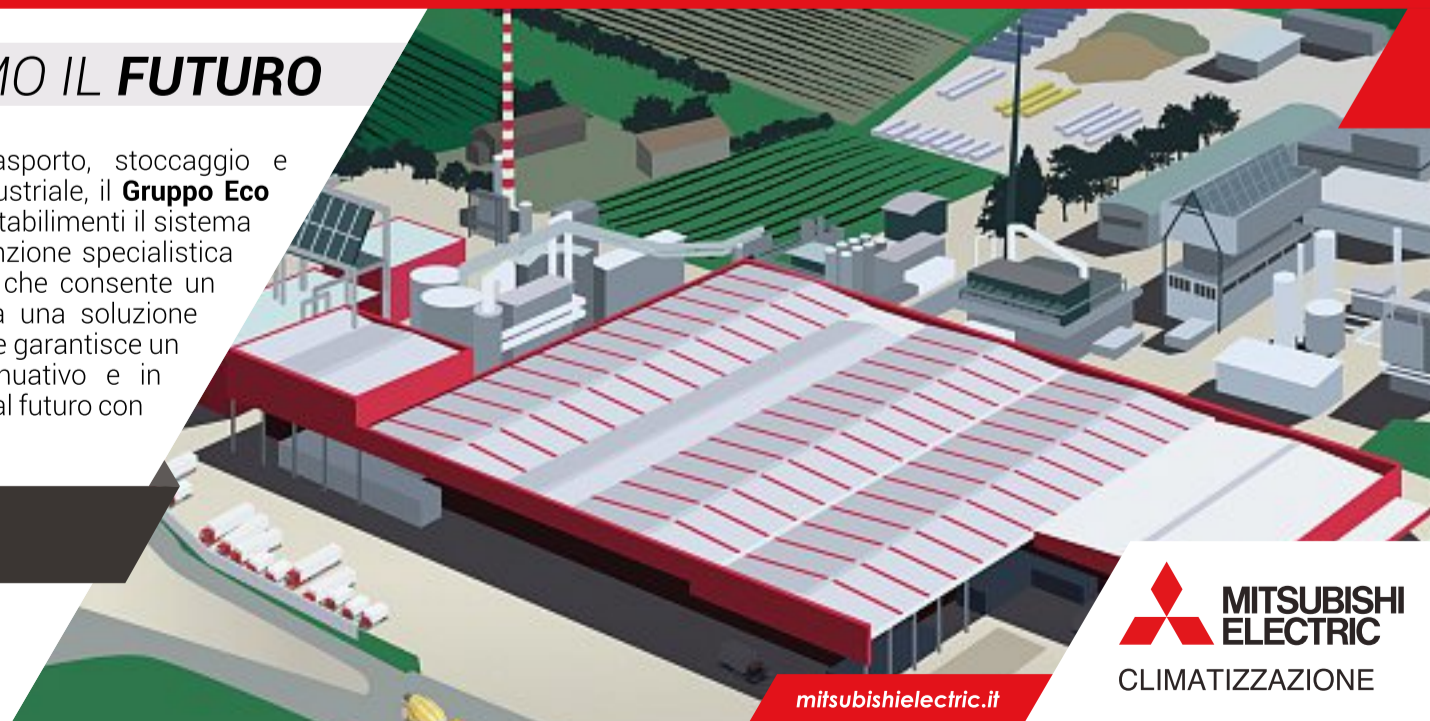
Manuela Polli
36 anni, sesta generazione nell'azienda di famiglia

Analisi e Commenti
La Germania rallenta: cosa rischia il Made in Italy?
La mossa di Draghi da più tempo a banche e imprese
Case per il ceto medio impoverito: Guzzetti presenta il nuovo progetto per Milano
di **Dario Di Vico**, **Daniilo Taino**, **Sergio Bocconi** e **Paola Pica**
8, 10, 17

INSIEME PROGETTIAMO IL FUTURO

Leader in Italia nei servizi di raccolta, trasporto, stoccaggio e smaltimento dei rifiuti di origine sanitaria e industriale, il **Gruppo Eco Eridania** sceglie per la climatizzazione dei suoi stabilimenti il sistema a **recupero di calore VRF** e i servizi di manutenzione specialistica **MELIS di Mitsubishi Electric**. Un sistema che consente un **risparmio sui consumi fino al 33%** rispetto a una soluzione tradizionale, **elimina le emissioni in loco di CO2** e garantisce un funzionamento dell'impianto eccellente, continuativo e in perfetta stabilità. Perché i progetti che guardano al futuro con consapevolezza portano a scelte intelligenti.

GRUPPO ECO ERIDANIA
ARENZANO (GE)



mitsubishielectric.it

Finanza & Imprese

13

STORIE ITALIANE

RICETTA «POLLI» COMPRA E CRESCE NEI VASETTI

Con la nuova acquisizione di Valbona il fatturato del gruppo dei sottoli passa da 80 a 110 milioni. Sesta generazione al comando

di Daniela Polizzi

Ha appena superato i 147 anni di storia ed è arrivata alla sesta generazione di imprenditori. Ora la famiglia Polli che nel 1872 aveva iniziato l'attività a Milano con una bottega in via Broletto si prepara al salto. Dagli 80 milioni di ricavi raccolti (il 60% all'estero) con la produzione di sottoli e sottaceti ma soprattutto di pesto — 60 milioni di vasetti che valgono il 60% del fatturato, secondo produttore in Italia dopo Saclà — salirà subito a 110 milioni con la prospettiva di superare i 130 milioni di vendite entro il 2021. È l'effetto dell'acquisizione chiusa la scorsa settimana della Valbona, azienda di Lozzo Atesino nella provincia di Padova, 30 milioni di ricavi finita in tensione fi-



La storia
Manuela Polli, milanese, 36 anni, rappresenta la sesta generazione di imprenditori entrata nel board nel 2015. È erede di Fausto Polli che nel 1872 aprì la Bottega Polli a Milano. A lei fanno capo la strategia e lo sviluppo. La società conta quattro impianti tra Spagna e Italia: è il numero due nella Penisola dopo Saclà

bre ha raggiunto la pattuglia delle mille imprese che tra Italia e Gran Bretagna aderiscono a Elite, studiata per sostenere (e magari portare in quotazione) le realtà ad alto potenziale. Il gruppo Polli finanzia l'acquisizione in Veneto (affiancata dai consulenti di Ethica debt advisory) con linee di credito a lungo termine. Ma ora una delle possibilità è anche di aderire al secondo «basket bond» in gestazione in casa Elite per sostenere l'acquisizione, costata 13 milioni.

Il timoniere

Ora la famiglia guarda al piano fino al 2021. La novità è anche l'arrivo di un nuovo amministratore delegato al



Leadership femminile Manuela Polli, 36 anni

quale è affidata la realizzazione del progetto. Al timone è arrivato da Granarolo Marco Fraccaroli al quale tocca la sfida di raddoppiare il fatturato entro cinque anni. Da poche settimane ha preso il posto di Francesco Canè, l'ex top manager della Rana che per tre anni ha guidato la crescita del gruppo Polli. «È stato il primo amministratore delegato reclutato all'esterno della famiglia e ha dato una spinta all'azienda aprendo anche tre filiali all'estero. La sua nomina era stata decisa nell'ambito di un piano di discontinuità nella governance con l'ingresso di profili esterni. La proprietà dà l'indirizzo, il senso dell'impegno di lungo termine e della solidità. Un manager deve invece raggiungere gli obiettivi e non è in azienda per sempre», racconta l'imprenditrice.

L'assetto

Il padre Marco Polli, presidente, nel 2015 aveva fatto un passo indietro dalla guida operativa. «Da quel momento è entrata nel board la sesta generazione. Siamo tutte donne», dice Manuela Polli che con la sorella Claudia (che lavora nel settore commerciale) ha il 51% dei diritti di voto del gruppo attraverso la società di famiglia Visarim. Poi c'è la cugina Margherita Polli (37% dei diritti con la cassaforte Tema), infine il 12% è in portafoglio ad Alberto Sada, 85 anni, l'imprenditore che a suo tempo aveva ceduto Simmenthal alla Kraft. «Tre anni fa avevamo due opzioni: vendere



«Grazie all'operazione abbiamo salvato 91 posti di lavoro che si aggiungeranno ai 200 del nostro gruppo»

nanziaria e poi in concordato. «Valbona era un'opportunità da non perdere ma anche una sfida per la crescita futura», dice Manuela Polli, 36 anni, sesta generazione degli imprenditori dell'alimentare, membro del board del gruppo con la responsabilità della strategia e dello sviluppo.

Valbona lavora proprio nel core business della Polli, sede legale a Milano e cuore produttivo nella provincia di Pistoia a Monsummano Terme, a Eboli (Salerno) e a Hinojos in Spagna, che da tempo studiava l'ampliamento della capacità produttiva per sostenere la crescita sui mercati. Ma Valbona non aggiunge solo pesto e sottoli alla storica azienda della famiglia Polli. In dote porta occupazione e una nuova avventura nella finanza: «Abbiamo trovato capacità produttiva e salvato 91 posti di lavoro che si aggiungeranno agli attuali 200 del nostro gruppo. L'impresa veneta è sana, pronta per ripartire», dice l'imprenditrice che per sostenere l'investimento ha puntato sulle potenzialità offerte da Elite, la piattaforma che fa capo a Borsa italiana e London Stock Exchange, di cui è amministratore delegato Luca Peyrano. Già, perché la Polli a novem-



Vuoi scoprire le 50 migliori aziende per le quali lavorare in Italia?



VENERDÌ 15 MARZO
segui la diretta
streaming live

del gala di premiazione
dal Megawatt Court di Milano
a partire dalle ore 19.30
sulla pagina Facebook di
Great Place to Work Italia

dal 16 MARZO
scopri la Classifica su
www.greatplacetowork.it

in Partnership con



L'azienda è tra le mille del progetto Elite di Borsa Italiana. Un nuovo manager al timone

l'azienda o rilanciare. Abbiamo scelto di impegnarci per il futuro», dice ancora.

È una nuova fase di cambiamenti importanti per l'azienda che all'inizio del Duemila decise di scommettere su un nuovo business: «I mercati stavano cambiando, bisognava andare rapidamente all'estero. Abbiamo deciso di scommettere sul pesto», dice l'imprenditrice. Oggi i vasetti di pesto della Polli arrivano sugli scaffali di Tesco, Sainsbury e Lidl per i quali l'azienda sviluppa le private label. Ora si punta sul marchio di casa. Il traino verrà anche dalla nuova acquisizione di Valbona nell'ambito di un piano al 2021 che prevede una crescita del fatturato del 63%. Tecnicamente, Polli ha comprato da Europa Investimenti il 100% di una newco nella quale è stato conferito il ramo di azienda di conserve vegetali di Valbona. La società d'investimento che fa capo all'inglese Arrow global per mestiere investe in aziende «distressed»: ha assunto i 40 milioni di debiti di Valbona e trovato un accordo con le banche creditrici, poi ha venduto a Polli. Poco prima di Natale è arrivata l'omologa del tribunale di Rovigo. Ora si riparte.